

令和元年度事業報告及び決算報告

(令和2年6月2日 理事会承認)

I 事業報告

1 事業の概要

[総括事項]

徳島県の森林づくりの中核として第Ⅱ期経営改善計画(中間見直し)に基づき、積極的な事業拡大に取り組み、経営や管理のできない私有林を対象に公有林化や経営受託を進め、令和元年度末の総森林経営面積は13,608haとなった。

また、市町村による「新たな森林管理システム」制度がスタートしたことから、「森林環境譲与税」を財源に、南部地域5市町及び、東部・吉野川流域5市町と連携して2つの「森林管理システム推進協議会」を立ち上げるとともに、森林調査や相談業務を担う「ハローフォレスト」を県内3カ所に開設し、新たな森林管理の体制づくりに努めた。

さらに、新次元林業プロジェクトを推進するよう、県産材生産の拡大と林業人材の育成を行い、4期目となった「とくしま林業アカデミー」は、これまで最多の15人の研修生を林業の即戦力として育成した。

加えて、企業グループから森林整備への集中的な支援をいただく活動拠点「とくしまFAB(フォレスト・アクティビティ・ベース)」の取り組みと、新たに「使う緑化」の取り組みを開始し、「とくしま協働の森づくり事業」を中心に、県民総ぐるみの森林づくり活動を一層加速し、次代に健全な森林を引き継ぐよう取り組んだ。

[公益目的事業]

1 公的森林経営事業 (公益目的事業1)

分収林買取では、122ha(累計1,801ha)を取得し、公有林化推進資金等による私有林取得は63ha(累計290ha)となった。

絆の森(1,810ha)、分収林(7,736ha)、管理受託森林(3,772ha)と併せて、経営面積は13,608haとなった。

2 森林管理推進事業 (公益目的事業2)

公有林と私有林の一体的管理を目標に、私有林3,772haについて管理を受託し、間伐や新植等の森林整備と森林管理情報の収集を積極的に進めるとともに、市町村の行う森林取得を補完するなどして「とくしま公有林化拡大戦略」を推進した。

また、「新たな森林管理システム」のスタートに併せ、南部地域5市町(阿南市・那賀町・美波町・牟岐町・海陽町)に続き、東部・吉野川流域5市町(徳島市・阿波市・吉野川市・勝浦町・東みよし町)と連携し「森林管理システム推進協議会」を立ち上げ、森林所有者約3万4千人にパンフレットを送付、延べ13回の説明会を開催し、市町村と連携した森林の大規模な集約化を進めた。

また、森林調査や相談業務を担う「ハローフォレスト」を県内3カ所に開設するとともに、所有者の希望に応じて、森林の売却や寄付のあっせんを行う「森林バンク」の設立を進めた。

3 緑の募金事業（公益目的事業3）

「とくしま協働の森づくり事業」において、パートナーシップ協定数を158まで伸ばし、県内3カ所の「FAB」において、企業、地域住民など累計800名を超える方々の参加により、森づくり交流会を実施した。

「使う緑化プロジェクト」では、1団体1企業と「使う緑化キックオフ宣言」とともに協定締結し、県内の保育施設3カ所に、県産材製品を寄贈した。

各市町村支部では、街頭募金、学校募金、職場募金、家庭募金等を実施し、「緑の募金」は、3,412万円となった。

4 森林づくり普及啓発等事業（公益目的事業4）

4年目となった林業アカデミーは、第4期生15名（男13、女2）が「林業人材育成棟」を拠点に1年間の実践的な研修に励み、全員が県内の林業事業体に就業した。

また、県、市町村の委託を受け、ドローンを活用した森林調査や無人走行フォワーダの実証試験など、機構の技術・知識を活かした調査、研究、普及活動を実施し、スマート林業プロジェクトの推進に協力した。

[収益目的事業]

1 木材生産販売等事業（収益事業1）

大型タワーヤード等の先進生産システムを最大限に活用した木材の効率的な増産に取り組み、関係団体と連携協力して、高まる県産材需要に応じた生産を行った。

木材生産販売量は、直営班の増員や、架線系搬出作業の取組み、販売事業の拡大により、昨年を上回る約2万5千m³（公益目的事業も含めた総量は約4万5千m³（前年比119%））となった。

2 事務受託等事業（収益事業2）

林業改良普及協会等、林業・森林関係団体の事務受託を通じ、森づくりに取り組む広範な関係者が、円滑に活動できるよう支援した。

[内部統制システムの運用状況]

1 理事、職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

法令及び定款、内部規程、事務分掌の定めにより、理事、職員の責任・権限の範囲を明確にするとともに、コンプライアンスに照らしつつ、職務を管理している。

2 理事の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

理事会その他の重要な会議の情報や、決裁に係る情報は、法令、定款、内部規程に従って作成し、適切に保存・管理している。

3 業務の適正を確保するための体制

事務局定例会において、各課からの報告内容をコンプライアンスの視点で検証・指導するとともに、会計監査人による会計監査を定期的実施している。

また、法令遵守規程及び内部監査規程を施行するとともに、公的森林経営事業を対象に、手順書等の整備状況及び業務の準拠性について、業務監査を実施した。

2 事業の実績

[公益目的事業]

1. 公的森林経営事業

(単位:ha、m、千円)

区分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
(1810) とくしま絆の森事業	ボランティア活動支援費			3,000	3,000		
	森林整備費						
	新植	2.90	2.36	0.54	3,024	2,122	902
	下刈	13.51	12.59	0.92	2,674	2,326	348
	育間伐	12.93	20.00	△7.07	1,913	3,566	△1,653
	利間伐		0				
	更新伐	2.33		2.33	12,064		12,064
	(1030)		0				
	皆伐	2.35	3.00	△0.65	8,202	17,010	△8,808
	(751)		(1,500)				
動物被害防除				4,193	2,104	2,089	
森林作業道開設	1,064		1,064	2,251		2,251	
林業専用道	1,120	1,120		56,720	59,595	△2,875	
小計	34.02	37.95	△6.26	91,041	86,723	4,318	
森林管理費				5,000	5,000		
計	34.02	37.95	△6.26	99,041	94,723	4,318	
(7563) 分収造林事業	除伐(併)		0		0		
	除伐	10.09	0	10.09	1,687	0	1,687
	育間伐	81.11	150.00	△68.89	14,217	24,938	△10,721
	利間伐	35.96	38.00	△2.04	28,988	41,662	△12,674
	(2,354)		(3,600)				
	森林作業道開設	6,922	9,600	△2,678	16,773	21,850	△5,077
	森林作業道補修	2,540			413	5,000	0
	緊急				28	660	0
	小計	127.16	188.00	△60.84	62,106	94,110	△32,004
	分収交付金				567	0	567
(7563) 森林管理費	森林管理費			1,100	1,100		
	一般管理費			15,000	16,100	△1,100	
	支払利息			59,652	62,309	△2,657	
	償還金(元金)			167,679	167,679		
	分収林買取	122.09	180.00	△57.91	34,511	43,200	△8,689
小計	122.09	180.00	△57.91	277,942	290,388	△12,446	
計	249.25	368.00	△118.75	340,615	384,498	△43,883	
(173) 分収育林事業	利間伐				0		
	小計				0		
	支払利息				167	167	
(173) 償還金(元金)	償還金(元金)				53	53	
	小計				220	220	
計				220	220		
分収林施業転換推進事業	事業費			7,500	7,800	△300	
	計			7,500	7,800	△300	
(261) 公有林化推進事業	新植	11.69	4.21	7.48	12,004	4,072	7,932
	下刈	0.90		0.90	173		173
	更新伐	1.96		1.96	8,378		8,378
	(777)						
	皆伐	10.28	57.00	△46.72	44,713	321,959	△277,246
	(4,761)		(28,500)				
	動物被害防除				10,927	2,749	8,178
	林業専用道開設	400		400	11,554	12,811	△1,257
	森林作業道開設	1,162	400	762	2,852	0	2,852
	森林作業道補修	150		150	125	0	125
小計	24.83	61.21	△36.38	90,726	341,591	△250,865	
償還金(元金)				40,000	40,000		
森林取得費	55.62	80.00	△24.38	26,089	40,000	△13,911	
小計	55.62	80.00	△24.38	80,000	80,000	△80,000	
計	80.45	141.21	△60.76	116,815	421,591	△304,776	
合計	363.72	547.16	△183.44	564,191	908,832	△344,641	

* 区分()の数字は管理面積ha、事業量()の数字は材積m3

2.森林管理推進事業

(単位:ha、m、千円)

区分	事業量			事業費			備考	
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)		
森林経営管理受託事業	森林整備事業費							
	新植	62.29	101.00	△38.71	55,641	85,556	△29,915	
	下刈	137.59	147.00	△9.41	26,676	25,401	1,275	
	保間伐	298.75	270.00	28.75	87,011	59,596	27,415	
	利用間伐	3.47		3.47	3,754		3,754	
	更新伐	3.73	4.00	△0.27	15,757	18,149	△2,392	
	(1,604)	(1,800)						
	皆伐	1.35		1.35	4,427		4,427	
	(519)							
	動物被害防除				76,454	101,044	△24,590	
森林作業道開設	533	500	33	1,110	864	246		
作業道補修	1,200		1,200	428	0	428		
整備推進費					30,806	△30,806		
小計	507.18	522.00	△14.82	271,258	321,416	△50,158		
(3837)	森林経営管理事業費							
	ナイスの森				2,464	2,376	88	ナイス
	企業局水源の森				253	248	5	企業局
	佐那河内村林				118	369	△251	佐那河内村
	亀井組の森				321	315	6	亀井組
小計				3,156	3,308	△152		
計				274,414	324,724	△50,310		
森林管理情報事業	森林管理情報収集事業			4,941	4,632	309	徳島県	
	とくしま協働の森CO2調査事業			1,362	1,407	△45	徳島県	
	「森林の蓄入」活用した森林の監視・情報収集事業			3,423	3,456	△33	徳島県	
	とくしま県有林化等推進基金事業山林調査業務			3,800	4,841	△1,041	徳島県	
	町林地調査・評価事業				7,308	△7,308	徳島県	
	ニホンシカの林業被害対策実証事業			3,421	5,940	△2,519	徳島県	
	公的管理一元化モデル事業				2,141	△2,141	徳島県	
	町有林境界標柱等設置事業			3,001	3,414	△413		
	町有林植栽設計監理事業			1,961	540	1,421		
	町有林搬出間伐設計監理事業				1,080	△1,080		
	那賀町企業局の森林づくり支援等			4,461		4,461		
	ドローン技術による高精度森林情報整備事業			290	0	290		
	森林整備地域活動支援交付金事業(明確化)			6,858	9,000	△2,142	那賀町・海陽町	
	SGEC/PEFC森林認証事業			900	1,000	△100		
	とくしま「新しい森林管理システム」推進事業				900	△900		
	「森林バンク」システム構築事業			1,004	1,500	△496	徳島県	
	徳島県南部地域林業成長産業化協議会運営事業			1,814	5,000	△3,186	協議会	
	とくしま南部地域森林管理システム推進協議会			39,182	32,000	7,182	協議会	
	とくしま東部地域森林管理システム推進協議会			16,230	0	16,230	協議会	
	アドバイザー等による企業支援研修委託業務			389		389		
	スマート林業推進計画作成委託業務			972	0	972		
	山土場パーク処理適正化実証事業委託業務			990	0	990		
	リモートセンシング技術を活用した森林評価手法			4,950	0	4,950		
	徳島県R1航空レーザ測量業務			6,956	0	6,956		
	無人走行フォワーダ実証事業			2,728	0	2,728		
	とくしま森林経営推進事業			880	0	880		
	計				110,513	84,159	26,354	
合計				384,927	408,883	△23,956		

3.緑の募金事業

(単位:千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
募 金 推 進 事 業	ポスター、パンフ、啓発等			12,308	11,940	368	
森 林 づ くり 交 付 金 事 業	交付金			14,535	19,500	△4,965	
市 町 村 等 緑 化 交 付 金 事 業	交付金			6,199	6,860	△661	
国 土 緑 化 推 進 機 構 交 付 金 事 業	負担金			1,549	1,700	△151	
計				34,591	40,000	△5,409	

4.森林づくり普及啓発事業

(単位:千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
普及 啓発	啓発・広報事業			10,797	5,400	5,397	
	国土緑化推進機構受託等事業			5,160	4,840	320	
	とくしま協働の森づくり受託事業			2,657	2,650	7	
	森林づくり活動拠点森林整備プラン作成業務			938		938	
	森林・山村多面的機能地域協議会事業			4,755	4,750	5	
	計			24,307	17,640	6,667	
J-VER事業					300	△300	
森林 づくり 技術 支援	とくしま林業アカデミー運営支援事業			40,000	47,700	△7,700	
	林業機械サポートセンター事業			26,057	29,110	△3,053	
	「とくしま林業アカデミー」オープンキャンパス運営事業			598	600	△2	徳島県
	主伐スパンリスト育成事業			4,950	4,000	950	徳島県
	革新的技術開発・緊急展開事業				0		
	苗木委託生産事業			2,407	2,376	31	
	計			74,012	83,786	△9,774	
合計				98,319	101,726	△3,407	

[収益等事業]

1. 木材生産販売等事業

(単位:m3,千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
木材生産販売等事業	24,724	10,000	14,724	253,563	181,498	72,065	
計	24,724	10,000	14,724	253,563	181,498	72,065	

2. 事務受託等事業

(単位:件,千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
事務受託事業	1	1		885	1,330	△445	
計	1	1		885	1,330	△445	

[法人会計]

(単位:千円)

区 分	実績	計画	増減(△)	備考
管 理 費	6,670	11,344	△4,674	

[全 体]

(単位:千円)

区 分		実績	計画	増減(△)	備考
公益 目的 事業	1 公的森林経営事業	564,191	908,832	△344,641	
	2 森林管理推進事業	384,927	408,883	△23,956	
	3 緑の募金事業	34,591	40,000	△5,409	
	4 森林づくり普及啓発事業	98,319	101,726	△3,407	
	計	1,082,028	1,459,441	△377,413	
収益 等事 業	1 木材生産販売等事業	253,563	181,498	72,065	
	2 事務受託等事業	885	1,330	△445	
	計	254,448	182,828	71,620	
法人会計		6,670	11,344	△4,674	
合計		1,343,146	1,653,613	△310,467	