

令和3年度事業報告及び決算報告

(令和4年6月14日 理事会承認)

I 事業報告

1 事業の概要

地球温暖化防止の森林吸収源として、森林の重要度が高まる一方、森林管理が困難な森林所有者が増える今日、当機構は、管理不十分な私有林を対象に公有林化や管理受託を進め、令和3年度末の当機構の森林経営面積は13,137haとなった。

また、森林環境譲与税を財源とした市町村による森林経営管理制度では、南部地域及び、東部・吉野川流域において「森林管理システム推進協議会」を組織しており、山の相談窓口「ハローフォレスト」での所有者意向調査や境界明確化を通して、森林管理に対する意識の醸成と整備すべき森林の掘り起こしを行うとともに、整備が不十分な森林の間伐を実施した。

さらには、森林経営管理制度に「J-クレジット」を組合わせた全国初となる「とくしま森林バンク」を設立し、森林管理と脱炭素の取組を具現化する新たな森林づくり体制を開始させた。

一方、木材に関しては、コロナ禍で発生した「ウッドショック」での外材不足による国産材の急騰の中、当機構の木材生産販売事業において、可能な限りの増産による県産材の安定供給や、ツーバイフォー部材をはじめとする「新たな用途先」への供給に務めた結果、県内の大型製材をはじめとした製材工場への出荷量が大きくなり、木材生産販売額も最大となる4億1千1百万円に達した。

また、イベント開催や集合研修等が大きな制約を受ける中、「とくしま協働の森づくり事業」は、参画いただく企業・団体自らが主体となる「SDGs森づくり宣言」に刷新し、「SDGs」に合致した県民総ぐるみの森林づくり活動を推進するとともに、「とくしま林業アカデミー」では、過去最大となる6期生19名を林業の即戦力として育成できた。

このように、令和3年度から着手した第3期経営改善計画(R3~R12)に則し、森林の取得や受託による経営面積の着実な拡大や分収林経営の改善など、新たな経営改善計画の達成に向け順調なスタートをきることができたところであり、今後とも、森林を長期にわたって管理経営できる徳島県の「森林づくりの中核」として充実を図る。

[公益目的事業]

1 公的森林経営事業 (公益目的事業1)

森林取得による公有林化の推進において、分収林の買取84ha(累計1,955ha)、私有林の買取では60ha(累計427ha)を実施した。

このことにより、公有林化の面積は、絆の森(1,806ha)と合わせて、当機構の所有林は合計4,188haとなり、分収林5,781haと一体に経営する森林を拡大した。

これらの森林について、森林経営計画(属人)に基づき、適切な森林の育成を促すため、間伐等の施業による森林整備を368ha実施した。

なお、管理受託森林(3,167ha)と合わせて、公有林と私有林の一体的管理を推進する森林経営面積の総合計は13,137haとなった。

2 森林管理推進事業（公益目的事業2）

私有林等の受託管理森林3,167haをはじめ、森林所有者の依頼等によって県全域の森林施業に取り組み、新植や間伐など森林整備を234ha実施した。

森林経営管理制度に基づく市町村の森林管理を推進するため、県南部地域5市町及び東部・吉野川地域5市町で組織する「森林管理システム推進協議会」の運営として19事業を受託し、山の相談窓口「ハローフォレスト」を拠点に、延べ7,052人を対象とした森林所有者の意向調査や相談業務を実施したほか、現場においては、境界明確化679haや未整備森林の間伐307haを実施した。

さらには、意向調査での「森林を手放したい方」の受け皿として、「とくしま森林バンク」を県南部地域で設立し、当機構が運営を支援することにより、全国のモデルとなる新たな森林管理を開始した。

3 緑の募金事業（公益目的事業3）

本部の企業募金及び、各市町村支部で街頭募金、学校募金、職場募金、家庭募金等を実施し、「緑の募金」として3,063万円を寄付いただいた。

中でも、「とくしま協働の森づくり事業」では、参画いただく企業等が自ら「森づくり宣言」を発し、「SDGs」に合致した森づくり活動が展開できるよう「SDGs森づくり宣言」方式とし、大規模な森林活動拠点「とくしまFAB」での森づくり活動や、「使う緑化」プロジェクトとともに、多様な主体と協働した森づくり活動を展開した。

4 森林づくり普及啓発等事業（公益目的事業4）

6年目となった林業アカデミーは、第6期生19名が「林業人材育成棟」を拠点に、引き続き、コロナ禍の環境に対応したりモート学習や班別実習など3密に配慮した実践的な研修に励み、3.3倍の求人要望の中、全員が県内の林業事業体に就業した。

また、県や市町村と連携し、ドローンを活用した森林調査や無線油圧集材機とケーブルグラップルの実証試験など、機構の技術・知識を活かした調査、研究、普及活動を実施し、スマート林業プロジェクトの推進に協力した。

[収益目的事業]

1 木材生産販売等事業（収益事業1）

「ウッドショック」による国産材需要の増大に対応し、直営班による増産に加え、県内製材の需要要請に応えるとともに、外材代替として、「ツーバイフォー材」をはじめとした新たな需要先にも県産材を積極的に供給することで、木材生産販売量は、約3万8千m³（公益目的事業も含めた総量は約4万9千m³（前年比90%））となった。

また、県産材の生産販売拠点となる「サテライト工場」6カ所をフル活用し、美馬地域の工場も本格稼働したことで、より一層タイムリーな供給体制が構築できた。

2 事務受託等事業（収益事業2）

林業改良普及協会等、林業・森林関係団体の事務受託を通じ、森づくりに取り組む広範な関係者が、円滑に活動できるよう支援した。

[内部統制システムの運用状況]

1 理事、職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

法令及び定款、内部規程、事務分掌の定めにより、理事、職員の責任・権限の範囲を明確にするとともに、コンプライアンスに照らしつつ、職務を管理している。

内部監査規程に基づき、令和3年度の定期内部監査として、総務課の会計及び総務事務について監査した結果、会計事務や財産の管理が適正な証拠書類により適正に処理されていると確認された。

2 理事の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

理事会その他の重要な会議の情報や、決裁に係る情報は、法令、定款、内部規程に従って作成し、適切に保存・管理している。

3 業務の適正を確保するための体制

事務局定例会において、各課からの報告内容をコンプライアンスの視点で検証・指導するとともに、会計監査人による会計監査を定期的を実施している。

また、法令遵守規程及び内部監査規程に基づき、会計及び総務事務関係を対象に、手順書等の整備状況及び業務の準拠性について、業務監査を実施した。

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は作成していない

2 事業の実績

[公益目的事業]

1. 公的森林経営事業

(単位:ha、m、千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
とくしま絆 の森事業 (1806)	ボランティア活動支援費			0	0	0	
	森林整備費						
	新植	1.83	3.50	△1.67	1,871	3,480	△1,609
	下刈	1.39	13.00	△11.61	292	2,640	△2,348
	保間伐	0.00	5.00	△5.00	0	900	△900
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	除伐(併)	9.84	0.00	9.84	3,140	0	3,140
	枝打	16.44	0.00	16.44	5,672	0	5,672
	皆伐	4.63	8.00	△3.37	18,996	37,600	△18,604
		(2,155)	(4,000)				
	動物被害防除	1.83		1.83	3,139	3,150	△11
森林作業道補修	1,450	0	1,450	384	0	384	
林業専用道	0	0	0	0	0	0	
小計	34.13	29.50	△21.65	33,494	47,770	△14,276	
森林管理費				5,000	5,000	0	
計	34.13	29.50	△21.65	38,494	52,770	△14,276	
分収造林 事業 (7563)	新植	0.87	0	0.87	824	0	824
	除伐(併)	3.03	5.00	△1.97	1,095	1,320	△225
	除伐	6.48	15.00	△8.52	1,891	2,600	△709
	保間伐	86.82	80.00	6.82	14,897	14,400	497
	利用間伐	21.97	50.00	△28.03	27,900	51,750	△23,850
		(2,468)	(4,000)				
	更新伐	3.69	4.00	△0.31	16,996	19,800	△2,804
		(1,720)	(1,800)				
	動物被害防除	429	0	429	866	0	866
	森林作業道開設	7,124	8,820	△1,696	18,464	21,170	△2,706
	森林作業道補修	3,960	2,000	1,960	1,241	700	541
緊急	0.00	0	0.00	0	0	0	
小計	122.86	154.00	△32.01	84,174	111,740	△27,566	
分収交付金				942	0	942	
支払利息				56,802	58,209	△1,407	
償還金(元金)				153,774	153,774	0	
分収林買取	88.09	125.00	△36.91	18,851	25,000	△6,149	
小計	88.09	125.00	△36.91	229,427	236,983	△7,556	
計	210.95	279.00	△68.92	314,543	348,723	△34,180	
分収育林 事業 (173)	利用間伐			0	0	0	
	小計			0	0	0	
	支払利息			167	167	0	
償還金(元金)			414	414	0	貸借取引	
小計			581	581	0		
計				581	581	0	
分収林施策 転換推進事 業	事業費			8,000	8,000	0	
計				8,000	8,000	0	
公有林化 推進事業 (427)	新植	33.39	28.00	5.39	33,549	27,830	5,719
	下刈	30.47	27.00	3.47	6,490	4,730	1,760
	保間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0
	皆伐	4.07	45.00	△40.93	17,332	225,000	△207,668
		(1,900)	(2,500)				
	動物被害防除	7,082/1.36			17,137	23,520	△6,383
	林業専用道開設	0	0	0	0	0	0
	森林作業道開設	1,352	500	852	4,650	1,200	3,450
	森林作業道補修	0	0	0	0	0	0
	歩道開設	500	0	500	138	0	138
小計	67.93	100.00	△32.07	79,296	282,280	△202,984	
償還金(元金)				40,000	40,000	0	
森林取得費	55.00	80.00	△25.00	24,264	40,000	△15,736	
小計	55.00	80.00	△25.00	64,264	80,000	△15,736	
計	122.93	180.00	△57.07	143,560	362,280	△218,720	
合計	368.01	488.50	△120.49	505,178	772,354	△267,176	

* 区分()の数字は管理面積ha、事業量()の数字は材積m3

2.森林管理推進事業

(単位:ha、m、千円)

区分	事業量			事業費			備考	
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)		
森林経営 管理受託 事業	森林整備事業費							
	新植	79.46	92.00	△12.54	72,617	82,060	△9,443	
	下刈	95.27	142.00	△46.73	20,065	29,390	△9,325	
	育間伐	55.83	32.00	23.83	11,036	8,290	2,746	
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	更新伐	2.57	3.60	△1.03	20,940	17,600	3,340	
	皆伐	1.23 (904)	5.00 (3,000)	△3.77	10,640	21,220	△10,580	
	動物被害防除	6,022/66.78			108,998	119,140	△10,142	
	森林作業道開設	1,120	500	620	3,680	1,150	2,530	
	森林作業道補修	1,300.00	0	1,300.00	772	0	772	
	小計	234.36	274.60	△40.24	248,748	278,850	△30,102	
	森林経営管理事業費							
	ナイスの森				2,497	2,480	17	ナイス
	企業局水源の森				260	260	0	企業局
佐那河内村林				347	350	△3	佐那河内村	
亀井組の森				322	320	2	亀井組	
小計				3,426	3,410	16		
計				252,174	282,260	△30,086		
森林管理 情報事業	森林管理情報収集事業			4,987	5,000	△13	徳島県	
	とくしま協働の森CO2調査事業			1,364	1,350	14	徳島県	
	「森林の蓄入」活用した森林の監視・ 情報収集事業			3,440	3,500	△60	徳島県	
	とくしま県有林化等推進基金事業山林 調査業務			2,748	4,000	△1,252	徳島県	
	那賀町企業局の森			4,544	2,600	1,944	那賀町	
	ニホンシカの林業被害対策実証事業			4,010	3,000	1,010	徳島県	
	公的管理一元化モデル事業			0	2,500	△2,500	徳島県	
	主伐施業生産性検証業務			2,695	0	2,695	徳島県	
	森林整備事業申請手法検証業務			2,714	0	2,714	徳島県	
	森林整備事業作業工程調査業務			2,751	0	2,751	徳島県	
	町有林境界標柱等設置事業			958	1,500	△542	那賀町	
	町有林植栽設計監理事業			0	700	△700	—	
	町有林撤出間伐設計監理事業			0	1,000	△1,000	—	
	森林整備地域活動支援交付金事業 (明確化)			4,346	4,500	△154	那賀町	
	SGEC/PEFC森林認証事業			998	900	98	—	
	森林経営管理制度推進事務委託業務			1,298	0	1,298	那賀町	
	とくしま森林経営管理推進業務			1,023	900	123	徳島県	
	「森林バンク」システム運営事業			2,517	3,000	△483	成長産業化 協議会	
	徳島県南部地域林業成長産業化協議 会運営事業			3,249	3,000	249		
	とくしま南部地域森林管理システム推 進協議会			106,199	106,400	△201	南部協議会	
	とくしま東部地域森林管理システム推 進協議会			33,912	42,100	△8,188	東部協議会	
					0			
					0			
					0			
					0			
計				183,753	185,950	△2,197		
合計				435,927	468,210	△32,283		

3.緑の募金事業

(単位:千円)

区 分	事業内容	事業費			備考
		実績	計画	増減(△)	
募 金 推 進 事 業	ポスター、パンフ、啓発等	13,100	10,360	2,740	
森 林 づ くり 交 付 金 事 業	交付金	12,203	17,500	△5,297	
市 町 村 等 緑 化 交 付 金 事 業	交付金	5,123	6,190	△1,067	
国 土 緑 化 推 進 機 構 交 付 金 事 業	負担金	855	950	△95	
計		31,281	35,000	△3,719	

4.森林づくり普及啓発事業

(単位:千円)

区 分	事業内容	事業費			備考	
		実績	計画	増減(△)		
普及 啓発	啓発・広報事業	森林づくり交流会、イベント等	3,769	4,800	△1,031	
	国土緑化推進機構受託等事業	活動基盤整備等	2,400	3,390	△990	
	とくしま協働の森づくり受託事業	企業の森林づくり調査、コーディネート等	2,695	2,650	45	
	森林・山村多面的機能地域協議会事業		0	4,750	△4,750	
	計		8,864	15,590	△6,726	
森林づくり 技術支援	とくしま林業アカデミー運営支援事業	林業アカデミー運営	45,000	45,000	0	
	林業機械サポートセンター事業	林業機械リース	26,000	26,000	0	
	「とくしま林業アカデミー」オープンキャンパス運営事業	オープンキャンパス運営	600	600	0	徳島県
	主伐スペシャリスト育成事業	架線技術研修	4,840	5,000	△160	徳島県
	苗木委託生産事業	施設管理費	2,640	2,500	140	
	計		79,080	79,100	△20	
合計		87,944	94,690	△6,746		

[収益等事業]

1. 木材生産販売等事業

(単位:m3,千円)

区 分	事業量			事業費			備考	
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)		
木材生産販売等事業	皆伐生産販売	15,399		152,211			※1	
	委託生産販売(預かり)	15,491	30,000	56,878	240,000	88,353	貸借取引	
	仕入販売	6,832		119,264				
	小計	37,722	30,000	7,722	328,353	240,000	88,353	
再掲 (公益目的事業)	とくしま絆の森事業(皆伐)	2,155	4,000	△ 1,845	—	—	—	※支障木含む
	分収造林事業(利用間伐)	2,468	4,000	△ 1,532	—	—	—	※支障木含む
	分収造林事業(更新伐)	1,720	1,800	△ 80	—	—	—	
	公有林化推進事業(皆伐)	1,900	2,500	△ 600	—	—	—	※2※支障木含む
	森林管理受託事業(更新伐)	1,877	1,600	277	—	—	—	
	森林管理受託事業(皆伐)	904	3,000	△ 2,096	—	—	—	
	小計	11,024	16,900	△ 5,876	—	—	—	
機構取扱事業量 合計	48,746	46,900	1,846	—	—	—	※3	

※1 木材生産販売事業等には公有林化推進事業で取得した生産販売事業量・事業費が含まれる(※2を除く)。

※2 機能回復整備事業補助金利用した皆伐事業量等を記載。

※3 機構取扱事業量のうち木材生産事業(直営班)での事業量は、8,840m³。

2. 事務受託等事業

(単位:件、千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
事務受託事業(普及協会)	1	1	0	1,099	1,330	△231	
事務受託事業(森林バンク)	1	0	1	1,061	0	1,061	
計	2	1	1	2,160	1,330	830	

[法人会計]

(単位:千円)

区 分	実績	計画	増減(△)	備考
管 理 費	7,858	8,200	△342	

[全 体]

(単位:千円)

区 分	実績	計画	増減(△)	備考
公益目的事業	1 公的森林経営事業	505,178	772,354	△267,176
	2 森林管理推進事業	435,927	468,210	△32,283
	3 緑の募金事業	31,281	35,000	△3,719
	4 森林づくり普及啓発事業	87,944	94,690	△6,746
	計	1,060,330	1,370,254	△309,924
収益等事業	1 木材生産販売等事業	328,353	360,000	△31,647
	2 事務受託等事業	2,160	1,330	830
	計	330,513	361,330	△30,817
法人会計	7,858	8,200	△342	
合計	1,398,701	1,739,784	△341,083	

緑の募金事業

1. 事業実績表

(単位:円)

募金の種類	予算額	実績額	増減	前年度実績	前年対比(%)
家庭募金	9,550,000	8,531,150	△ 1,018,850	9,233,003	92.4%
街頭募金	130,000	1,506	△ 128,494	4,752	31.7%
職場募金	4,080,000	3,693,002	△ 386,998	3,572,994	103.4%
企業募金	18,210,000	16,647,740	△ 1,562,260	15,715,860	105.9%
学校募金	1,920,000	1,381,075	△ 538,925	1,607,594	85.9%
その他募金	1,110,000	379,741	△ 730,259	628,578	60.4%
計	35,000,000	30,634,214	△ 4,365,786	30,762,781	99.6%

(単位:円)

地区支部	家庭募金	街頭募金	職場募金	企業募金	学校募金	その他募金	計
徳島	163,950	0	1,562,838	40,670	426,431	59,408	2,253,297
阿南	1,182,400	0	349,795	35,000	0	6,661	1,573,856
美波	717,000	0	88,000	0	25,809	0	830,809
吉野川	3,730,500	1,000	236,516	0	280,842	68,212	4,317,070
美馬	1,454,700	0	409,295	90,000	128,260	9,000	2,091,255
三好	1,282,600	506	152,000	10,000	6,004	41,137	1,492,247
計	8,531,150	1,506	2,798,444	175,670	867,346	184,418	12,558,534
本部	0	0	894,558	16,472,070	513,729	195,323	18,075,680
合計	8,531,150	1,506	3,693,002	16,647,740	1,381,075	379,741	30,634,214

2. 事業費明細表

(単位:円)

区分	実績額	備考
緑の募金推進事業	13,100,285	募金啓発活動、資材等
森林づくり交付金事業	12,203,077	
とくしま協働の森づくり事業	11,306,516	森林整備面積約172haを実施、森づくりイベント等
森林づくりボランティア活動支援事業	896,561	みんなの森造成事業、相談技術指導等
市町村等緑化交付金事業	5,123,004	市町村支部を区域とする緑化運動、青少年の環境教育等
国土緑化推進機構交付金事業	855,000	国土緑化推進機構が行う「緑の募金」管理、団体育成等の助言に係る経費
合計	31,281,366	