

# 令和4年度事業報告及び決算報告

(令和5年6月9日 理事会承認)

## I 事業報告

### 1 事業の概要

年度当初は、ウッドショックの余波もあり、堅調な需要に支えられ木材価格も高止まりで推移したものの、ロシアのウクライナ侵攻の長期化をはじめ国際情勢の混乱が続く中、円安での燃油や資材等の物価高、半導体不足による車両、機械類の供給不足や価格高騰などの影響により、次第にサプライチェーンの動きが鈍化し、一部に丸太の在庫増加や滞留が見られるようになった。

そのような中、天候にも恵まれたことで木材生産事業が順調に推移したこと、木材価格も緩やかな下落だったことから、事業収益は前年度を上回り過去最大を計上した。

一方、森林環境譲与税の市町村配分が増加する中、森林経営管理制度に基づく森林所有者の意向調査は4年目となり、森林所有者と向き合う地道な作業を積み重ねてきたことで、市町村と連携し森林バンクと共に進める森林整備も拡大した。さらに、昨年6月には、全国初の金融機関との連携協定により、相談窓口を設け森林管理のサポート体制を発展させた。

さらに、地球規模での気候変動対策が不可避となった今日、SDGsに沿った企業経営がスタンダード化し、CO2排出削減はもとよりカーボン・オフセットにも強い関心が集まる中、昨年8月には国が2050カーボンゼロに向けたJ-クレジット制度の拡充を行ったことから、今後経営する森林でのJ-クレジット発行に向け研究を行った。

また、コロナの影響で控えていた採用の反動などから、多くの企業や業界で人手不足が顕著となり、とくしま林業アカデミーに、より一層期待が高まるとともに、合わせて、木材輸送や木造建築の関連分野においても、人材育成の必要性が急速に高まっている。

### [公益目的事業]

#### 1 公的森林経営事業 (公益目的事業1)

森林取得による公有林化の推進において、分収林の買取63ha(累計2,018ha)、私有林の買取では19ha(累計446ha)を実施した。

このことにより、公有林化の面積は、絆の森(1,806ha)と合わせて、当機構の所有林は合計4,270haとなり、分収林5,718haと一体的に経営する森林を拡大した。

これらの森林について、森林経営計画(属人)に基づき、適切な森林の育成を促すため、間伐等の施業による森林整備を322ha実施した。

なお、管理受託森林(3,042ha)と合わせて、公有林と私有林の一体的管理を推進する森林経営管理面積の合計は、13,031haとなった。

## 2 森林管理推進事業（公益目的事業2）

私有林の受託管理森林3,042haをはじめ、森林所有者の依頼等によって県全域の森林施業に取り組み、新植や間伐など森林整備を234ha実施した。

森林経営管理制度に基づく市町村の森林管理を推進するため、市町と連携した「森林管理システム推進協議会」を中心に、県南部地域5市町、東部・吉野川地域5市町及び鳴門市を対象に事業を受託し、山の相談窓口「ハローフォレスト」を拠点に延べ6千人を対象に意向調査や相談業務を実施するとともに、境界明確化852haや未整備森林53haの間伐の実施を行った。

また、「とくしま森林バンク」が昨年11月に公益社団法人となり、287haの放置林整備事業の実施につなげるとともに、次年度以降のJ-クレジット発行を目指している。

## 3 緑の募金事業（公益目的事業3）

本部での企業募金及び、各市町村支部での街頭募金、学校募金、職場募金、家庭募金等を実施し、「緑の募金」として、昨年度より約2割多い36,422千円の寄附をいただいた。

特に企業募金では、「SDGs森づくり宣言」を発された45企業・団体から「とくしま協働の森づくり事業」の用途限定募金をいただき、「FAB」の森林整備を1箇所増の5箇所や「使う緑化」を実施した。この協働の森づくりへの参画者は、167企業・団体となり、全国一の参画数を継続している。

## 4 森林づくり普及啓発等事業（公益目的事業4）

「とくしま林業アカデミー」は、過去最多となる第7期生21名が求人倍率3.3倍と高い求人要望を受け、県内各地の林業事業体に就業した。

令和5年度の第8期生は求人が多いことから30名に定員を拡大し募集を行った。しかしながら、就職状況が大きく回復し、コロナ禍で控えていた企業の採用が増大し、昨年度は半数を占めた高校新卒者が今年度は2名となる中、19名の就学生を迎えている。

## [収益目的事業]

### 1 木材生産販売等事業（収益事業1）

木材生産販売量は5万<sup>3</sup>m<sup>3</sup>を超え、過去10年間で10倍にまで増加する生産体制を構築し、価格もウッドショックの余波から徐々に低下しているものの木材生産販売額は過去最大となる4億5千5百万円に達した。

ただし、堅調な需要で迎えた令和4年度も、年度末には全国的に木材の在庫過多が鮮明となり、特に合板は県内でも市場や土場に合板用原木（B材）が大量に滞留する状況となった。

## **2 事務受託等事業（収益事業2）**

林業改良普及協会等、林業・森林関係団体の事務受託を通じ、森づくりに取り組む広範な関係者が円滑に活動できるよう支援するとともに、とくしま森林バンクの放置林の整備が推進できるよう職員の兼務で支援した。

### **[内部統制システムの運用状況]**

#### **1 理事、職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制**

法令及び定款、内部規定、事務分掌の定めにより、理事、職員の責任・権限の範囲を明確にするとともに、人員増に対する事務局体制を強化した。

#### **2 理事の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制**

理事会その他の重要な会議の情報や、決裁に係る情報は、法令、定款、内部規程に従って作成し、適切に保存・管理している。

#### **3 業務の適正を確保するための体制**

事務局定例会において、コンプライアンスを検証・指導するとともに、会計監査人による定期監査や税理士による月次監査を実施、日常的にオンライン会計ソフトを使用する。

また、法令遵守規程及び内部監査規程に基づき、森林経営課の補助事業に係る事務を対象に、実施要領等に対する業務の準拠性について、業務監査を実施した。

事業報告の内容を補足する重要な事項がないため、事業報告の附属明細書は作成していない。

## R4 実績

[ 公益目的事業 ]  
1. 公的森林経営事業

(単位: ha、m、千円)

区 分	事業量			事業費			備考	
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)		
	ボランティア活動支援費			0	0	0		
とくしま絆 の森事業  (1806)	森林整備費							
	新植	3.25	7.00	△3.75	3,713	7,665	△3,952	
	下刈	1.39	3.20	△1.81	358	683	△325	
	保間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0	
	除伐(併)	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	枝打	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	皆伐	0.00	10.00	△10.00	0	48,500	△48,500	
			(4,600)					
	動物被害防除 森林作業道補修 林業専用道		0	0	2,804	3,500	△696	
小計	4.64	20.20	△15.56	6,875	60,348	△53,473		
森林管理費				5,000	5,000	0		
計	4.64	20.20	△15.56	11,875	65,348	△53,473		
分収造林 事業  (7563)	新植	2.46	2.50	△0.04	2,520	2,288	232	
	除伐(併)	0.00	5.00	△5.00	0	1,825	△1,825	
	除伐	19.99	5.00	14.99	3,771	860	2,911	
	保間伐	67.68	65.00	2.68	13,626	11,895	1,731	
	利用間伐	54.60	50.00	4.60	85,528	52,250	33,278	
		(7,075)	(4,500)					
	更新伐	2.66	5.00	△2.34	10,338	20,300	△9,962	
		(711)	(1,950)					
	動物被害防除 森林作業道開設 森林作業道補修 緊急	0	0	0	3,060	2,588	472	
	小計	147.39	132.50	14.89	145,195	116,106	29,089	
間接事業費								
分収林買取	62.82	100.00	△37.18	12,354	21,400	△9,046	貸借取引	
分収交付金				0	0			
償還金(元金)				147,286	144,204	3,082	貸借取引	
支払利息				54,799	56,007	△1,208		
小計	62.82	100.00	△37.18	214,439	221,611	△7,172		
計	210.21	232.50	△22.29	359,634	337,717	21,917		
分収育林 事業  (173)	間接事業費							
	償還金(元金)				520	520	0	貸借取引
	支払利息				167	167	0	
小計				687	687	0		
計				687	687	0		
分収林施業 転換推進事 業	事業費			8,000	8,000	0		
	計			8,000	8,000	0		
公有林化 推進事業  (446)	新植	15.14	25.00	△9.86	17,011	22,875	△5,864	
	下刈	60.20	48.00	12.20	15,497	10,224	5,273	
	保間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	皆伐	12.02	10.00	2.02	48,332	29,670	18,662	
		(4,948)	(3,100)					
	動物被害防除				7,425	16,384	△8,959	
	林業専用道開設	0	0	0	0	0	0	
	森林作業道開設	2,175	500	1,675	6,037	1,200	4,837	
	森林作業道補修	2,270	0	2,270	806	0	806	
歩道開設	0	0	0	0	0	0		
小計	87.36	83.00	4.36	95,108	80,353	14,755		
償還金(元金)				0	0	0	貸借取引	
森林取得費	19.31	56.00	△36.69	10,000	26,000	△16,000	貸借取引	
小計	19.31	56.00	△36.69	10,000	26,000	△16,000		
計	106.67	139.00	△32.33	105,108	106,353	△1,245		
合計	321.52	391.70	△70.18	485,304	518,105	△32,801		

\* 区分( )の数字は管理面積ha、事業量( )の数字は材積m3

2.森林管理推進事業

(単位:ha、m、千円)

区分	事業量			事業費			備考	
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)		
森林経営管理受託事業	森林整備事業費							
	新植	89.29	95.00	△5.71	91,186	86,925	4,261	
	下刈	74.05	83.00	△8.95	17,913	17,679	234	
	保間伐	42.04	30.00	12.04	10,301	6,000	4,301	
	利用間伐	0.00	0.00	0.00	0	0	0	
	更新伐	1.64	3.00	△1.36	13,717	17,820	△4,103	
	皆伐	(1,112)	(1,650)					
		0.00	5.00	△5.00	0	25,500	△25,500	
			(3,000)					
					116,124	119,301	△3,177	
	動物被害防除							
	森林作業道開設	353	500	△147	1,384	1,150	234	
	作業道補修	550		550.00	1,114	0	1,114	
	歩道開設	500			147	0	147	
	小計	207.02	216.00	△8.98	251,886	274,375	△22,489	
(3042)	森林経営管理事業費							
	ナイスの森				2,563	2,500	63	ナイス
	企業局水源の森				259	280	△21	企業局
	佐那河内村林				348	350	△2	佐那河内村
	亀井組の森				320	320	0	亀井組
	小計				3,490	3,450	40	
	計				255,376	277,825	△22,449	
森林管理情報事業	森林管理情報収集事業				4,983	5,000	△17	徳島県
	とくしま協働の森CO2調査事業				1,386	1,350	36	徳島県
	「森林の番人」活用した森林の監視・情報収集事業				3,410	3,500	△90	徳島県
	とくしま県有林化等推進基金事業山林調査業務				0	3,000	△3,000	徳島県
	那賀町林地調査・評価事業				3,546	2,600	946	那賀町
	ニホンカの林業被害対策実証事業				4,153	4,000	153	徳島県
	町有林境界標柱等設置事業				103	1,000	△897	徳島県
	森林整備地域活動支援交付金事業(明確化)				4,635	4,500	135	那賀町
	SGEC/PEFC森林認証事業				1,000	1,000	0	—
	森林整備事業申請手法検証業務				2,978	0	2,978	—
	「森林バンク」システム運営事業				1,500	2,000	△500	成長産業化協議会
	徳島県南部地域林業成長産業化協議会運営事業				2,000	3,000	△1,000	
	鳴門市森林経営管理制度推進業務				3,740	3,740	0	鳴門市
	とくしま南部地域森林管理システム推進協議会				82,838	81,100	1,738	南部協議会
	とくしま東部地域森林管理システム推進協議会				35,953	47,000	△11,047	東部協議会
	町有林植栽設計監理業務				858	0	858	神山町
	森林経営管理制度推進事務委託業務				1,298	1,300	△2	那賀町
	とくしま森林経営管理推進業務				825	1,000	△175	徳島県
	とくしま森林バンク推進業務				13,000	0	13,000	とくしま森林バンク
	森林サイクル確立促進対策業務				1,983	0	1,983	徳島県
	計				170,189	165,090	5,099	
	合計				425,565	442,915	△17,350	

### 3.緑の募金事業

(単位:千円)

区 分	事業内容	事業費			備考
		実績	計画	増減(△)	
募 金 推 進 事 業	ポスター、パンフ、啓発等	14,519	13,200	1,319	
森 林 づ くり 交 付 金 事 業	交付金	14,409	15,150	△741	
市 町 村 等 緑 化 交 付 金 事 業	交付金	5,112	5,700	△588	
国 土 緑 化 推 進 機 構 交 付 金 事 業	負担金	964	950	14	
計		35,004	35,000	4	

### 4.森林づくり普及啓発事業

(単位:千円)

区 分	事業内容	事業費			備考	
		実績	計画	増減(△)		
普 及 啓 発	啓発・広報事業	森林づくり交流会、イベント等	5,366	4,800	566	
	国土緑化推進機構受託等事業	活動基盤整備等	3,555	3,350	205	
	とくしま協働の森づくり受託事業	企業の森林づくり調査、コーディネート等	2,695	2,650	45	
	森林・山村多面的機能地域協議会事業		7,181	0	7,181	
	計		18,797	10,800	7,997	
森 林 づ くり 技 術 支 援	とくしま林業アカデミー運営支援事業	林業アカデミー運営	56,000	56,000	0	
	林業機械サポートセンター事業	林業機械リース	26,000	26,000	0	
	「とくしま林業アカデミー」オープンキャンパス運営事業	オープンキャンパス運営	600	600	0	徳島県
	主伐スペシャリスト育成事業	架線技術研修	4,840	5,000	△160	徳島県
	苗木委託生産事業	施設管理費	2,640	2,500	140	
	計		90,080	90,100	△20	
合計		108,877	100,900	7,977		

[ 収益等事業 ]

1. 木材生産販売等事業

(単位:m3,千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
木材生産販売等事業	皆伐生産販売	11,730	19,300	△7,570	117,106	184,500	△67,394 ※1
	委託生産販売(預かり)	17,187	14,200	2,987	274,627	85,000	189,627 貸借取引
	仕入販売	6,458	7,700	△1,242	122,991	120,000	2,991
	立木販売	1,601	0	1,601	3,850	0	3,850
	小 計	36,976	41,200	△4,224	518,574	389,500	129,074
再掲 (公益目的事業)	とくしま絆の森事業(皆伐)	0	4,600	△4,600	—	—	—
	分収造林事業(利用間伐)	7,075	4,500	2,575	—	—	—
	分収造林事業(更新伐)	711	1,950	△1,239	—	—	—
	公有林化推進事業(皆伐)	4,948	3,100	1,848	—	—	— ※2
	森林管理受託事業(更新伐)	1,112	1,650	△538	—	—	—
	森林管理受託事業(皆伐)	0	3,000	△3,000	—	—	—
小 計	13,846	18,800	△4,954	—	—	—	
機構取扱事業量 合計		50,822	60,000	△9,178	—	—	— ※3

※1 木材生産販売事業等には公有林化推進事業で取得した生産販売事業量・事業費が含まれる(※2を除く)。

※2 機能回復整備事業補助金利用した皆伐事業量等を記載。

※3 機構取扱事業量のうち木材生産事業(直営班)での事業量は、9,873m<sup>3</sup>。

2. 事務受託等事業

(単位:件,千円)

区 分	事業量			事業費			備考
	実績	計画	増減(△)	実績	計画	増減(△)	
事務受託事業(普及協会)	1	1	0	980	830	150	
事務受託事業(森林バンク)	1	1	0	2,470	4,000	△1,530	
計	2	2	0	3,450	4,830	△1,380	

[ 法人会計 ]

(単位:千円)

区 分	実績	計画	増減(△)	備考
管 理 費	12,078	9,500	2,578	

[ 全 体 ]

(単位:千円)

区 分	実績	計画	増減(△)	備考
公益目的事業	1 公的森林経営事業	485,304	518,105	△32,801
	2 森林管理推進事業	425,565	442,915	△17,350
	3 緑の募金事業	35,004	35,000	4
	4 森林づくり普及啓発事業	108,877	100,900	7,977
	計	1,054,750	1,096,920	△42,170
収益等事業	1 木材生産販売等事業	518,574	389,500	129,074
	2 事務受託等事業	3,450	4,830	△1,380
	計	522,024	394,330	127,694
法人会計	12,078	9,500	2,578	
合計	1,588,852	1,500,750	88,102	